

令和8(2026)年度

収 支 予 算 書

学校法人 成城学園

事業活動収支予算書

令和8(2026)年4月1日 から
令和9(2027)年3月31日 まで

(単位 円)

	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	(9,123,006,000)	(8,867,646,000)	(255,360,000)
	授業料	6,094,357,000	5,903,795,000	190,562,000
	入学金	428,700,000	443,400,000	△ 14,700,000
	施設設備資金	2,124,637,000	2,052,542,000	72,095,000
	教育充実費	394,026,000	385,944,000	8,082,000
	学習図書整備費	56,290,000	55,141,000	1,149,000
	空調費	23,270,000	23,260,000	10,000
	施設等利用給付費収入	1,726,000	3,564,000	△ 1,838,000
	手数料	(478,579,000)	(402,420,000)	(76,159,000)
	入学検定料	470,250,000	393,840,000	76,410,000
	試験料	410,000	913,000	△ 503,000
	証明手数料	2,254,000	2,271,000	△ 17,000
	大学入学共通テスト実施手数料	5,665,000	5,396,000	269,000
	寄付金	(157,290,000)	(179,480,000)	(△ 22,190,000)
	特別寄付金	32,400,000	36,930,000	△ 4,530,000
	一般寄付金	124,890,000	142,550,000	△ 17,660,000
	経常費等補助金	(1,399,403,000)	(1,381,219,000)	(18,184,000)
	国庫補助金	504,807,000	499,725,000	5,082,000
	学術研究振興資金	400,000	300,000	100,000
	地方公共団体補助金	894,196,000	881,194,000	13,002,000
	付随事業収入	(7,900,000)	(7,800,000)	(100,000)
	公開講座等受講料	7,900,000	7,800,000	100,000
	雑収入	(502,264,000)	(518,844,000)	(△ 16,580,000)
	施設設備利用料	25,773,000	24,537,000	1,236,000
	私立大学退職金財団等交付金	392,987,000	426,245,000	△ 33,258,000
その他の雑収入	83,504,000	68,062,000	15,442,000	
教育活動収入計	11,668,442,000	11,357,409,000	311,033,000	
教育活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減
	人件費	(6,853,010,000)	(7,054,944,000)	(△ 201,934,000)
	教員人件費	4,402,815,000	4,569,770,000	△ 166,955,000
	職員人件費	1,875,732,000	1,859,327,000	16,405,000
	役員報酬	71,133,000	70,388,000	745,000
	賞与引当金繰入額	△ 5,621,000	3,911,000	△ 9,532,000
	退職給与引当金繰入額	410,657,000	445,129,000	△ 34,472,000
	退職金	98,294,000	106,419,000	△ 8,125,000
	教育研究経費	(3,573,870,000)	(3,512,246,000)	(61,624,000)
	旅費交通費	61,144,000	63,769,000	△ 2,625,000
	旅費交通費	40,857,000	40,160,000	697,000
	海外研修費	20,287,000	23,609,000	△ 3,322,000
	研修費	11,937,000	9,922,000	2,015,000
	研究費	282,983,000	262,989,000	19,994,000
	旅費交通費	19,053,000	17,409,000	1,644,000
	図書資料費	161,895,000	162,351,000	△ 456,000
	刊行物費	25,720,000	29,145,000	△ 3,425,000
	研究雑費	76,315,000	54,084,000	22,231,000
	課外活動費	20,254,000	25,093,000	△ 4,839,000
	福利厚生費	34,729,000	33,164,000	1,565,000
	消耗品費	167,237,000	175,489,000	△ 8,252,000
	図書資料費	89,094,000	98,450,000	△ 9,356,000
	用品費	12,624,000	10,145,000	2,479,000
	消耗品費	65,519,000	66,894,000	△ 1,375,000
	印刷製本費	45,860,000	48,217,000	△ 2,357,000
	通信運搬費	22,090,000	22,652,000	△ 562,000
	光熱水費	257,921,000	225,559,000	32,362,000
	修繕費	81,901,000	50,248,000	31,653,000
	保守料	162,056,000	158,750,000	3,306,000
	賃借料	33,345,000	33,794,000	△ 449,000
	借地料	113,350,000	113,701,000	△ 351,000
	損害保険料	6,580,000	6,619,000	△ 39,000
	委託費・報酬等	921,965,000	902,577,000	19,388,000
	諸会費	13,551,000	12,663,000	888,000
	行事費	20,871,000	22,399,000	△ 1,528,000
公租公課	749,000	592,000	157,000	
奨学費	272,007,000	264,535,000	7,472,000	
補助活動事業費	4,350,000	4,350,000	0	
雑費	30,306,000	31,251,000	△ 945,000	
減価償却額	1,008,684,000	1,043,913,000	△ 35,229,000	

(単位 円)

		科目	本年度予算額	前年度予算額	増減	
教育活動収支	事業活動支出の部	管理経費	(679,535,000)	(680,340,000)	(△ 805,000)	
		旅費交通費	8,874,000	8,246,000	628,000	
		研修費	3,043,000	2,444,000	599,000	
		消耗品費	17,924,000	11,921,000	6,003,000	
		図書資料費	2,740,000	2,707,000	33,000	
		用品費	463,000	370,000	93,000	
		消耗品費	14,721,000	8,844,000	5,877,000	
		印刷製本費	59,755,000	58,855,000	900,000	
		通信運搬費	20,056,000	21,338,000	△ 1,282,000	
		光熱水費	22,872,000	25,075,000	△ 2,203,000	
		修繕費	5,118,000	4,690,000	428,000	
		保守料	35,429,000	30,691,000	4,738,000	
		賃借料	39,672,000	35,506,000	4,166,000	
		借地料	503,000	152,000	351,000	
		損害保険料	2,016,000	2,176,000	△ 160,000	
		委託費・報酬等	246,418,000	249,392,000	△ 2,974,000	
		諸会費	792,000	708,000	84,000	
		福利厚生費	17,112,000	17,938,000	△ 826,000	
		広告宣伝費	91,646,000	102,621,000	△ 10,975,000	
		交際費	1,098,000	1,098,000	0	
		公租公課	10,103,000	5,670,000	4,433,000	
雑費	15,042,000	15,146,000	△ 104,000			
減価償却額	82,062,000	86,673,000	△ 4,611,000			
徴収不能額等	(0)	(0)	(0)			
	教育活動支出計	11,106,415,000	11,247,530,000	△ 141,115,000		
	教育活動収支差額	562,027,000	109,879,000	452,148,000		
教育活動外収支	収事業の活動	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減	
		受取利息・配当金	(105,487,000)	(111,696,000)	(△ 6,209,000)	
		第3号基本金引当特定資産運用収入	687,000	676,000	11,000	
		その他の受取利息・配当金	104,800,000	111,020,000	△ 6,220,000	
		その他の教育活動外収入	(0)	(0)	(0)	
		教育活動外収入計	105,487,000	111,696,000	△ 6,209,000	
支事業の活動	支事業の活動	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減	
		借入金等利息	(52,754,000)	(11,767,000)	(40,987,000)	
		借入金利息	52,754,000	11,767,000	40,987,000	
		その他の教育活動外支出	(0)	(0)	(0)	
	教育活動外支出計	52,754,000	11,767,000	40,987,000		
	教育活動外収支差額	52,733,000	99,929,000	△ 47,196,000		
	經常収支差額	614,760,000	209,808,000	404,952,000		
特別収支	収事業の活動	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減	
		資産売却差額	(0)	(0)	(0)	
		その他の特別収入	(34,233,000)	(37,722,000)	(△ 3,489,000)	
		施設設備寄付金	30,000,000	30,000,000	0	
		施設設備補助金	4,233,000	7,722,000	△ 3,489,000	
		特別収入計	34,233,000	37,722,000	△ 3,489,000	
	支事業の活動	支事業の活動	科目	本年度予算額	前年度予算額	増減
			資産処分差額	(44,685,000)	(47,355,000)	(△ 2,670,000)
			建物処分差額	27,295,000	26,794,000	501,000
			構築物処分差額	10,890,000	12,886,000	△ 1,996,000
			機器備品処分差額	1,500,000	2,675,000	△ 1,175,000
			図書処分差額	5,000,000	5,000,000	0
			その他の特別支出	(0)	(494,235,000)	(△ 494,235,000)
			賞与引当金特別繰入額	0	494,235,000	△ 494,235,000
特別支出計			44,685,000	541,590,000	△ 496,905,000	
	特別収支差額	△ 10,452,000	△ 503,868,000	493,416,000		
	〔予備費〕	(150,000,000)	(100,000,000)	(50,000,000)		
	基本金組入前当年度収支差額	454,308,000	△ 394,060,000	848,368,000		
	基本金組入額合計	△ 1,016,941,000	△ 870,366,000	△ 146,575,000		
	当年度収支差額	△ 562,633,000	△ 1,264,426,000	701,793,000		
	前年度繰越収支差額	△ 9,920,947,000	△ 9,523,971,000	△ 396,976,000		
	基本金取崩額	0	0	0		
	翌年度繰越収支差額	△ 10,483,580,000	△ 10,788,397,000	304,817,000		
	(参考)					
	事業活動収入計	11,808,162,000	11,506,827,000	301,335,000		
	事業活動支出計	11,353,854,000	11,900,887,000	△ 547,033,000		

資金収支予算書

令和8(2026)年4月1日 から
令和9(2027)年3月31日 まで

(単位 円)

収入の部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減
学生生徒等納付金収入	(9,123,006,000)	(8,867,646,000)	(255,360,000)
授業料収入	6,094,357,000	5,903,795,000	190,562,000
入学金収入	428,700,000	443,400,000	△ 14,700,000
施設設備資金収入	2,124,637,000	2,052,542,000	72,095,000
教育充実費収入	394,026,000	385,944,000	8,082,000
学習図書整備費収入	56,290,000	55,141,000	1,149,000
空調費収入	23,270,000	23,260,000	10,000
施設等利用給付費収入	1,726,000	3,564,000	△ 1,838,000
手数料収入	(478,579,000)	(402,420,000)	(76,159,000)
入学検定料収入	470,250,000	393,840,000	76,410,000
試験料収入	410,000	913,000	△ 503,000
証明手数料収入	2,254,000	2,271,000	△ 17,000
大学入学共通テスト実施手数料収入	5,665,000	5,396,000	269,000
寄付金収入	(187,290,000)	(209,480,000)	(△ 22,190,000)
特別寄付金収入	62,400,000	66,930,000	△ 4,530,000
一般寄付金収入	124,890,000	142,550,000	△ 17,660,000
補助金収入	(1,403,636,000)	(1,388,941,000)	(14,695,000)
国庫補助金収入	509,040,000	506,197,000	2,843,000
学術研究振興資金収入	400,000	300,000	100,000
地方公共団体補助金収入	894,196,000	882,444,000	11,752,000
資産売却収入	(2,700,000,000)	(2,500,000,000)	(200,000,000)
有価証券売却収入	2,700,000,000	2,500,000,000	200,000,000
付随事業・収益事業収入	(7,900,000)	(7,800,000)	(100,000)
公開講座等受講料収入	7,900,000	7,800,000	100,000
受取利息・配当金収入	(105,487,000)	(111,696,000)	(△ 6,209,000)
第3号基本金引当特定資産運用収入	687,000	676,000	11,000
その他の受取利息・配当金収入	104,800,000	111,020,000	△ 6,220,000
雑収入	(502,264,000)	(518,844,000)	(△ 16,580,000)
施設設備利用料収入	25,773,000	24,537,000	1,236,000
私立大学退職金財団等交付金収入	392,987,000	426,245,000	△ 33,258,000
その他の雑収入	83,504,000	68,062,000	15,442,000
借入金等収入	(3,000,450,000)	(450,000)	(3,000,000,000)
長期借入金収入	3,000,450,000	450,000	3,000,000,000
前受金収入	(1,695,751,000)	(1,654,026,000)	(41,725,000)
授業料前受金収入	872,122,000	838,671,000	33,451,000
入学金前受金収入	428,250,000	443,475,000	△ 15,225,000
施設設備資金前受金収入	296,307,000	272,864,000	23,443,000
教育充実費前受金収入	85,393,000	85,344,000	49,000
学習図書整備費前受金収入	12,199,000	12,192,000	7,000
空調費前受金収入	1,480,000	1,480,000	0
その他の収入	(509,776,000)	(293,208,000)	(216,568,000)
前期末未収入金収入	496,231,000	278,871,000	217,360,000
貸付金回収収入	220,000	702,000	△ 482,000
経済学部教育・研究特定資産取崩収入	780,000	4,830,000	△ 4,050,000
法学部教育・研究特定資産取崩収入	9,395,000	5,405,000	3,990,000
社Ⅰ/学部教育・研究特定資産取崩収入	3,150,000	3,400,000	△ 250,000
資金収入調整勘定	(△ 2,106,002,000)	(△ 2,099,118,000)	(△ 6,884,000)
期末未収入金	△ 404,357,000	△ 439,418,000	35,061,000
前期末前受金	△ 1,701,645,000	△ 1,659,700,000	△ 41,945,000
前年度繰越支払資金	(11,011,002,000)	(8,426,360,000)	(2,584,642,000)
収入の部合計	28,619,139,000	22,281,753,000	6,337,386,000

(単位 円)

支出の部			
科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減
人件費支出	(6,913,442,000)	(7,099,299,000)	(△ 185,857,000)
教員人件費支出	4,402,815,000	4,569,770,000	△ 166,955,000
職員人件費支出	1,875,732,000	1,859,327,000	16,405,000
役員報酬支出	71,133,000	70,388,000	745,000
退職金支出	563,762,000	599,814,000	△ 36,052,000
教育研究経費支出	(2,565,186,000)	(2,468,333,000)	(△ 96,853,000)
旅費交通費支出	61,144,000	63,769,000	△ 2,625,000
旅費交通費支出	40,857,000	40,160,000	697,000
海外研修費支出	20,287,000	23,609,000	△ 3,322,000
研修費支出	11,937,000	9,922,000	2,015,000
研究費支出	282,983,000	262,989,000	19,994,000
旅費交通費支出	19,053,000	17,409,000	1,644,000
図書資料費支出	161,895,000	162,351,000	△ 456,000
刊行物費支出	25,720,000	29,145,000	△ 3,425,000
研究雑費支出	76,315,000	54,084,000	22,231,000
課外活動費支出	20,254,000	25,093,000	△ 4,839,000
福利厚生費支出	34,729,000	33,164,000	1,565,000
消耗品費支出	167,237,000	175,489,000	△ 8,252,000
図書資料費支出	89,094,000	98,450,000	△ 9,356,000
用品費支出	12,624,000	10,145,000	2,479,000
消耗品費支出	65,519,000	66,894,000	△ 1,375,000
印刷製本費支出	45,860,000	48,217,000	△ 2,357,000
通信運搬費支出	22,090,000	22,652,000	△ 562,000
光熱水費支出	257,921,000	225,559,000	32,362,000
修繕費支出	81,901,000	50,248,000	31,653,000
保守料支出	162,056,000	158,750,000	3,306,000
賃借料支出	33,345,000	33,794,000	△ 449,000
借地料支出	113,350,000	113,701,000	△ 351,000
損害保険料支出	6,580,000	6,619,000	△ 39,000
委託費・報酬等支出	921,965,000	902,577,000	19,388,000
諸会費支出	13,551,000	12,663,000	888,000
行事費支出	20,871,000	22,399,000	△ 1,528,000
公租公課支出	749,000	592,000	157,000
奨学費支出	272,007,000	264,535,000	7,472,000
補助活動事業費支出	4,350,000	4,350,000	0
雑費支出	30,306,000	31,251,000	△ 945,000
管理経費支出	(597,473,000)	(593,667,000)	(△ 3,806,000)
旅費交通費支出	8,874,000	8,246,000	628,000
研修費支出	3,043,000	2,444,000	599,000
消耗品費支出	17,924,000	11,921,000	6,003,000
図書資料費支出	2,740,000	2,707,000	33,000
用品費支出	463,000	370,000	93,000
消耗品費支出	14,721,000	8,844,000	5,877,000
印刷製本費支出	59,755,000	58,855,000	900,000
通信運搬費支出	20,056,000	21,338,000	△ 1,282,000
光熱水費支出	22,872,000	25,075,000	△ 2,203,000
修繕費支出	5,118,000	4,690,000	428,000
保守料支出	35,429,000	30,691,000	4,738,000
賃借料支出	39,672,000	35,506,000	4,166,000
借地料支出	503,000	152,000	351,000
損害保険料支出	2,016,000	2,176,000	△ 160,000
委託費・報酬等支出	246,418,000	249,392,000	△ 2,974,000
諸会費支出	792,000	708,000	84,000
福利厚生費支出	17,112,000	17,938,000	△ 826,000
広告宣伝費支出	91,646,000	102,621,000	△ 10,975,000
交際費支出	1,098,000	1,098,000	0
公租公課支出	10,103,000	5,670,000	4,433,000
雑費支出	15,042,000	15,146,000	△ 104,000

(単位 円)

科 目	本年度予算額	前年度予算額	増減
借入金等利息支出	(52,754,000)	(11,767,000)	(40,987,000)
借入金利息支出	52,754,000	11,767,000	40,987,000
借入金等返済支出	(365,540,000)	(260,380,000)	(105,160,000)
借入金返済支出	365,540,000	260,380,000	105,160,000
施設関係支出	(4,331,146,000)	(525,465,000)	(3,805,681,000)
建物支出	250,665,000	189,136,000	61,529,000
構築物支出	826,000	32,879,000	△ 32,053,000
建設仮勘定支出	4,079,655,000	303,450,000	3,776,205,000
設備関係支出	(253,664,000)	(267,535,000)	(△ 13,871,000)
教育研究用機器備品支出	109,001,000	143,776,000	△ 34,775,000
管理用機器備品支出	64,959,000	49,874,000	15,085,000
図書支出	55,339,000	68,033,000	△ 12,694,000
ソフトウェア支出	24,365,000	5,852,000	18,513,000
資産運用支出	(214,810,000)	(2,714,782,000)	(△ 2,499,972,000)
有価証券購入支出	0	2,500,000,000	△ 2,500,000,000
第2号基本金引当特定資産繰入支出	200,000,000	200,000,000	0
第3号基本金引当特定資産繰入支出	10,000,000	10,000,000	0
経済学部教育・研究特定資産繰入支出	1,267,000	1,264,000	3,000
法学部教育・研究特定資産繰入支出	2,330,000	2,321,000	9,000
社Ⅱ学部教育・研究特定資産繰入支出	1,213,000	1,197,000	16,000
その他の支出	(846,800,000)	(673,426,000)	(173,374,000)
前期末未払金支払支出	741,958,000	567,683,000	174,275,000
貸付金支払支出	450,000	450,000	0
前払金支払支出	104,392,000	105,293,000	△ 901,000
[予備費]	(250,000,000)	(200,000,000)	(50,000,000)
資金支出調整勘定	(△ 2,311,762,000)	(△ 870,309,000)	(△ 1,441,453,000)
期末未払金	△ 2,218,549,000	△ 756,944,000	△ 1,461,605,000
前期末前払金	△ 93,213,000	△ 113,365,000	20,152,000
翌年度繰越支払資金	(14,540,086,000)	(8,337,408,000)	(6,202,678,000)
支出の部合計	28,619,139,000	22,281,753,000	6,337,386,000